



## ESG VIEWPOINT

### Oorzaken van ontbossing: hoe we via de toeleveringsketens van de automobielandustrie de ontbossing vertragen



**Joe Horrocks-Taylor**  
Senior Associate,  
Responsible Investment

#### Samengevat

- Het gebruik van leer en rubber in de toeleveringsketens van de automobielandustrie heeft ingrijpende maar onderschatte gevolgen voor de wereldwijde ontbossing.
- Dat de automobielandustrie in verband wordt gebracht met ontbossing, stelt haar bloot aan risico's van strengere regelgeving en reputatieschade.
- De beheersing van het ontbossingsrisico in de automobielandustrie komt op dreef, maar moet versnellen.
- Wij hebben de ontbossing in 2022 met twintig autofabrikanten besproken en een aantal institutionele beleggers bijeengebracht om de vooruitgang in de sector te bespoedigen.

De initiatieven en verwachtingen op het gebied van engagement en uitgebrachte stemmen die in deze Viewpoint ter sprake komen, komen voort uit de activa van een groep rechtspersonen waarvan Columbia Threadneedle Investments UK International Limited het moederbedrijf is en die voorheen actief was als BMO Global Asset Management EMEA. Deze rechtspersonen zijn inmiddels onderdeel van Columbia Threadneedle Investments, de vermogensbeheermaatschappij van Ameriprise Financial, Inc.

Wij richten een woord van dank tot Rainforest Foundation Norway en ZSL SPOTT voor het doorlezen van het ontwerp van dit artikel en het verstrekken van inzichtelijke citaten.



## Overzicht

Als u een nieuwe auto aanschaft, beseft u misschien niet dat het leer van uw autostoelen in het Amazonegebied tot ontbossing kan leiden, of dat het rubber in uw banden de orang-oetan met uitsterven kan bedreigen.

Het risico dat de toeleveringsketens van de automobiel-industrie ontbossing in de hand werken is wat op de achtergrond geraakt in de publieke belangstelling, zodat rubber en leer ver onderaan bungelden op de ESG-agenda van de sector (ESG: ten aanzien van milieu, maatschappij en ondernemingsbestuur). Het lijkt er

echter op dat deze kwesties aan belang winnen naarmate de wetgever en de bevolking er meer aandacht aan geven.

Bij Columbia Threadneedle Investments zijn we de dialoog aangegaan met autostoelfabrikanten, bandenbedrijven en autofabrikanten om een rem te zetten op de ontbossing.

**Wilt u nog dieper in de materie duiken?** Blijf dan scrollen of klik op de onderstaande links.



[Waarom de toeleveringsketens van de automobielindustrie gevaar lopen door de ontbossing](#)



[Er zit weinig schot in de beheersing van ontbossingsrisico's](#)



[Kom meer te weten over onze afspraken met de automobielindustrie](#)



## De toeleveringsketens van de automobiellindustrie zijn afhankelijk van grondstoffen die verband houden met ontbossingsrisico's

De automobiellindustrie is aangewezen op voornamelijk twee grondstoffen die ontbossingsgevaar opleveren: natuurrubber en leer.

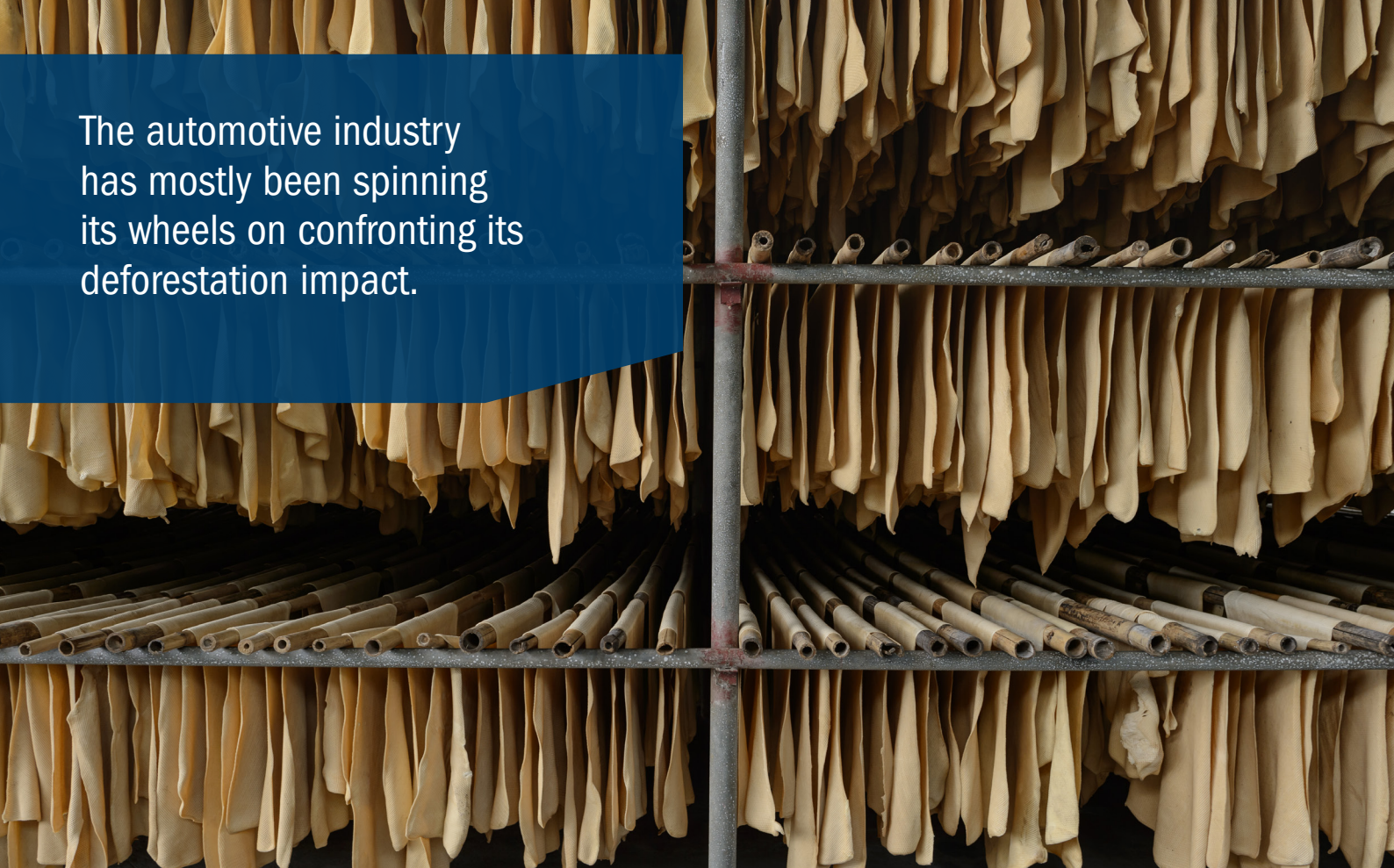
De productie van natuurrubber leidt ontegenzeggelijk tot ontbossing. Voor rubberplantages werd tussen 2003 en 2017 ruim [vijf miljoen hectare](#) regenwoud geveld in Zuidoost-Azië en de Sub-Sahara. Bijzonder zwaar getroffen waren Cambodja, waar ontbossing voor rubber in de periode 2001-2015 goed was voor [23% van het totale bosverlies](#), en West- en Midden-Afrika waar industriële rubberplantages [leiden tot ontbossing](#) en de [repressie van lokale gemeenschappen](#) via pesterijen en de intimidatie van klokkenluiders. De vraag naar rubber is voornamelijk afkomstig uit de automobiellindustrie – bijna [driekwart](#) van de wereldwijde rubberproductie wordt tot banden verwerkt. Omdat de [rubberopbrengst afvlakt](#) en de wereldwijde vraag [met een derde zal toenemen](#) tegen 2030, zal waarschijnlijk in de vraag worden voorzien door verdere ontbossing. Om in 2027 volledig aan de toegenomen vraag te voldoen, moet er nog eens een gebied [ter grootte van Zwitserland](#) worden vrijgemaakt voor rubberplantages. Hierdoor wordt de toestand van ruim [70 diersoorten die nu al met uitsterven bedreigd zijn](#), alleen maar kritieker.

Dat veeteelt tot ontbossing in de tropen leidt is beter bekend dan dat de rubberproductie het bosbestand bedreigt. Veehouderij in het Braziliaanse Amazonewoud is wereldwijd de [voornaamste oorzaak van ontbossing](#) en wel in toenemende mate: in 2021 [ging het meeste bos verloren](#) van de afgelopen 15 jaar. De leerindustrie tracht vaak haar verantwoordelijkheid te ontlopen door te beweren dat leer slechts een nevenproduct van de rundvleesproductie is. Bij nader inzien klopt dat niet, want de afzet

van leer verbetert de winstmarges van de vleesverwerkers. Als deze alleen maar rundsvlees verkochten, zouden ze [3,2% inkomsten derven](#) op de 4,2% tot 13,8% winst die ze boeken als ze ook leer en andere nevenproducten kunnen afzetten. De Braziliaanse vleesverwerkers die ontbossing veroorzaken, voeren circa 80% van hun leerproductie uit, waarvan [ongeveer de helft](#) in auto's terecht komt. De vijf grootste Europese autoproducenten betrekken leer van klanten van Braziliaanse ondernemingen die voor ten minste een [miljoen hectare recente ontbossing](#) hebben gezorgd. "Als grote eindgebruiker van Braziliaans leder heeft de automobiellindustrie de macht en de verantwoordelijkheid om haar toeleverketen vrij te houden van ontbossingsproducten, maar ze is nog niet aan ingrijpen toe," zegt Tim Steinweg, de bevoegde financieel adviseur bij Rainforest Foundation Norway.

**Dat de automobiellindustrie in verband wordt gebracht met ontbossing, stelt haar bloot aan financiële risico's, maar er zit nog geen schot in de beheersing van de ontbossing.**

Deze blootstelling aan ontbossingsrisico's veroorzaakt ernstige financiële risico's voor autoproducenten, onderdelenfabrikanten en degenen die daar op diverse manieren in belegd zijn. In het VK, de EU en de VS liggen voorstellen op tafel om due diligence en verslaggeving op te leggen aan grondstoffen waaraan ontbossingsrisico verbonden is. De betrokken grondstoffen variëren naargelang de voorgestelde regelingen, evenals de waarschijnlijkheid dat deze op wetgeving



The automotive industry has mostly been spinning its wheels on confronting its deforestation impact.

uitlopen, maar vermoedelijk wordt de automobielenindustrie op korte termijn aan een rechtsvoorschrift gebonden, met name in de EU, waar zowel natuurrubber als leer onder een onlangs [door het Europees Parlement aangenomen verordening vallen](#). Dat de autoproducenten in verband worden gebracht met ontbossing, vormt ook een toenemend risico op reputatieschade, want reguliere media zoals de New York Times, Time Magazine en The Guardian brengen dit steeds meer onder de aandacht.

Om het ontbossingsrisico in de toeleveringsketens van de automobielenindustrie te beheersen, zijn er structurele hindernissen te nemen. De toeleveringsketens voor rubber zijn doorgaans lang en complex, met soms wel acht schakels tussen de rubberproducent en de eindafnemer in de automobielenindustrie. Verder is ongeveer [85% van het rubber afkomstig van kleine bedrijven](#) wat de traceerbaarheid en de due diligence er niet eenvoudiger op maakt. Ook wegens het aantal locaties van het productieproces is het moeilijk, leerproducten te traceren tot hun plaats van herkomst, want de runderen verhuizen vaak tussen de veehouderijen waar ze worden gefokt, gehouden en vetgemest. Daardoor zijn ['witwaspraktijken' voor vee](#), in zwang gekomen, waarbij runderen worden opgefokt op illegaal ontboste arealen alvorens naar wettige boerderijen te verhuizen waar de producten worden goedgekeurd.

Over haar impact op ontbossing heeft de automobielenindustrie lange tijd een neutrale positie ingenomen, maar er lijkt langzaam

opgeschakeld te worden. Het voor duurzaam natuurrubber ijverende Global Platform for Sustainable Natural Rubber coördineert de schakels van en betrokkenen bij de toeleveringsketens om de ontbossing en de schadelijke milieu-effecten een halt toe te roepen en de inachtneming van de mensenrechten te verbeteren. De meeste grote bandenproducenten zijn hierbij betrokken, maar grote autoconstructeurs zoals **Ford**, **Stellantis** en **Hyundai** zijn geen lid. Bovendien hebben de meeste auto- en bandenproducenten weliswaar toezeggingen in het verlengde van de strenge GPSNR-normen voor een verantwoorde winning van natuurrubber gedaan, maar hebben er zich slechts weinig toe verbonden naar nul-ontbossing te streven en zit er weinig vooruitgang in de traceerbaarheid. "Om de druk op tropische ecosystemen te verminderen, moeten de afnemers en fabrikanten van natuurrubber hun toeleveringsketens in kaart brengen en bij de kleine bedrijven de capaciteit uitbouwen om de opbrengst en de gezinsinkomens te kunnen verbeteren" zegt Sam Ginger, SPOTT Natural Rubber Analyst bij de Zoological Society of London (ZSL).

Bij de automobielenindustrie zit er dus niet veel schot in de zaak wat rubber uit ontboste arealen betreft. Bij leer uit deze arealen is het werk zelfs amper van start gegaan. Zeer weinig autostoelfabrikanten of autoconstructeurs zijn lid van de Leather Working Group (LWG) of verlangen een LWG-certificaat van hun leveranciers.



De traceerbaarheid van autoleer tot op veehouderijniveau is nog steeds verwaarloosbaar klein, en er is nauwelijks sprake van toezeggingen door de leveranciers of due diligence. Tot de betere ondernemingen waarmee we gesproken hebben behoren **BMW** en **Volkswagen**, die voorzien in betere procedures voor certificatie en due diligence. **Mercedes** stelt strenge eisen aan zijn toeleveranciers; de autostoelfabrikanten **Lear** en **Adient** zien toe op het ontbossingsrisico. In het algemeen moet de automobielsector in een hogere versnelling schakelen bij de beheersing van het ontbossingsrisico.

### Ons inzetten voor een versnelde aanpak van het probleem

Als verantwoorde belegger die al lange tijd proactief is in aandeelhouderschap, gaan we in gesprek met de holdings van **reo**®-cliënten uit de automobielsector waarin onze interne fondsen en cliënten beleggen, en sporen we ze aan om een versnelling hoger te schakelen bij het tegengaan van de ontbossing. We geven voorrang aan autofabrikanten met wie wij in dialoog zijn op het gebied van ontbossing door voort te bouwen op de analyses en expertise van de NGO's [Rainforest Foundation Norway](#), [ZSL SPOTT](#). We maakten ook uit dat de fabrikanten van autostoelen het knelpunt in de toeleveringsketen zijn waarop we ons kunnen richten om een kentering in de hele keten te bewerkstelligen. In 2022 voerden we gesprekken met acht autofabrikanten, vijf fabrikanten van autostoelen en zeven bandenproducenten om hen aan te moedigen hier meer werk van te maken. We hebben een groep institutionele beleggers bijeengebracht om de toezeggingen te coördineren en hierover een uniform eisenpakket te presenteren. We streven ook naar een toekomstige versterking van onze coördinatie met GPSNR en de Leather Working Group (werkgroep leder).

### Voor ons engagement wordt uitgegaan van een kern van strenge eisen:

- > Zich publiekelijk verbinden tot een toeleveringsketen van nul-ontbossing en een beleid voor verantwoorde productie vaststellen
- > Publiekelijk duidelijke eisen stellen aan de toeleveranciers over hun beoordelingen van de systemen voor de beheersing van ontbossingsrisico's en de toelichting daarbij
- > De toeleveringsketens voor leer en natuurrubber verder traceren dan tot bij de directe leveranciers, en de herkomst van de producten uit leer en natuurrubber transparant toelichten
- > De ontbossings- en andere duurzaamheidsrisico's in de herkomst van de leveranties stelselmatig evalueren
- > Toezeggingen verlangen van de directe en indirecte leveranciers wier aanbod aan een groot ontbossingsrisico verbonden is en/of die de productieregels niet naleven
- > De beheersing van het ontbossingsrisico publiekelijk precies genoeg toelichten voor verslaglegging bij CDP Forests of bij ondernemingen

Wij zien in dat het thema ontbossing voor veel autofabrikanten een nieuwigheid is en streven ernaar, hen te helpen zoeken naar de juiste manier om aan onze verwachtingen te voldoen. Nu veel sectoren tijdens de aanloop naar de [biodiversiteitsconferentie COP15](#) van december 2022 wat hoger zijn gaan mikken, is voor de autosector de tijd rijp om een tandje bij te zetten bij het beheer van grondstoffen waaraan ontbossingsrisico verbonden is.


## Leer de auteur kennen




### Joe Horrocks Taylor, Senior Associate, Responsible Investment

Joe is sinds 2021 actief in het Responsible Investment Team en concentreert zich daarbij op klimaatverandering en biodiversiteit. Voordat hij bij ons in dienst trad, werkte hij als duurzaamheidsconsultant samen met een reeks klanten uit de particuliere en publieke sector. Naast zijn werk houdt hij van sport, wandeltochten en vogelspotten.

## Neem contact met ons op

 [columbiathreadneedle.com](https://columbiathreadneedle.com)

 Volg ons op LinkedIn

Ga voor meer informatie naar [columbiathreadneedle.com](https://columbiathreadneedle.com)



© 2022 Columbia Threadneedle Investments is de wereldwijde merknaam van alle onderdelen van de groep Columbia en Threadneedle.

### Uitsluitend voor professionele en gekwalificeerde beleggers.

Dit financiële promotiemateriaal is uitsluitend uitgegeven voor marketing- en informatiedoeleinden door Columbia Threadneedle Investments in België, Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Ierland, Italië, Luxemburg, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Portugal, Spanje, het Verenigd Koninkrijk, Zweden en Zwitserland.

Uitsluitend bestemd voor professionele cliënten zoals gedefinieerd in de Europese Richtlijn 2014/65/EU ('MiFID II') en niet voor distributie aan particulieren.

Dit materiaal mag niet worden beschouwd als een aanbod, verzoek, advies of beleggingsaanbeveling. Dit document is geldig op de datum van publicatie en kan zonder voorafgaande kennisgeving worden gewijzigd. Informatie uit externe bronnen wordt betrouwbaar geacht, maar de juistheid en volledigheid ervan kan niet worden gegarandeerd. De effectieve beleggingsparameters worden overeengekomen en uiteengezet in het prospectus of de formele overeenkomst voor vermogensbeheer. Financieel promotiemateriaal wordt uitgegeven voor marketing- en informatiedoeleinden; in het Verenigd Koninkrijk door Columbia Threadneedle Management Limited, waaraan vergunning is verleend door en dat onder toezicht staat van de Financial Conduct Authority; in de EER door Columbia Threadneedle Netherlands B.V., dat onder toezicht staat van de Nederlandse Autoriteit Financiële Markten (AFM); en in Zwitserland door Columbia Threadneedle Management (Swiss) GmbH, dat optreedt als vertegenwoordiging van Columbia Threadneedle Management Limited. In het Midden-Oosten: Dit document wordt verspreid door Columbia Threadneedle Investments (ME) Limited, dat onder toezicht staat van de Dubai Financial Services Authority (DFSA). Voor distributeurs: Dit document is bedoeld om distributeurs informatie te verstrekken over producten en diensten van de Groep en mag niet verder worden verspreid. Voor institutionele cliënten: De informatie in dit document is niet bedoeld als financieel advies en is uitsluitend bestemd voor personen met voldoende kennis van beleggen die voldoen aan de criteria van de toezichthouder om te kunnen worden beschouwd als een Professional Client of als Market Counterparties. Andere personen mogen zich er niet op baseren. 320543 (03/23).